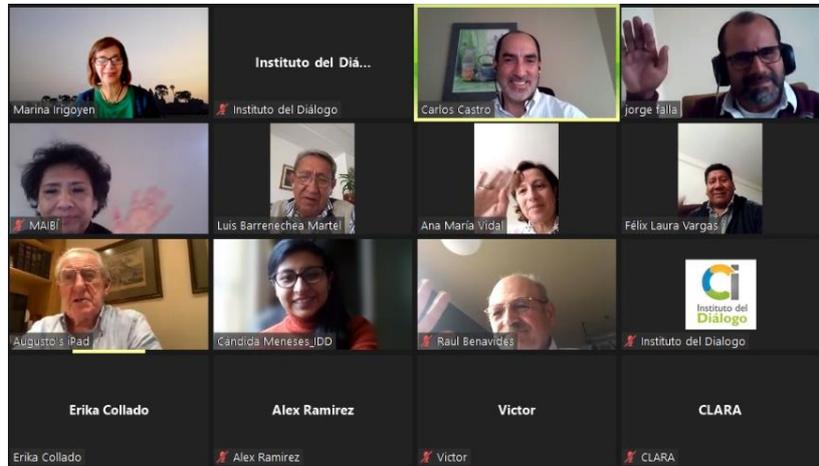




Grupo de Diálogo Directo - GDD MINERÍA Y RENTABILIDAD SOCIAL (11.10.21, vía Zoom, 3:00 - 4:30 pm)



1. Tema: Minería y Rentabilidad Social.

2. Asistentes (16):

Ana María Vidal, Raúl Benavides, Alex Ramírez, Erika Collado, Javier Caravedo, Luis Barrenechea, Carlos Castro, Luis Ore, Dante Vera, Maibi Montoya, Víctor Grande, Clara García, Augusto Baertl y Félix Laura.

Moderado por: Marina Irigoyen y Jorge Falla.

3. Intercambio sobre la rentabilidad social

- Los cambios en la composición del Gabinete han afectado las acciones en marcha en torno a la conflictividad social, toca retomarlas con una visión de desarrollo territorial y amplia participación, a fin de contribuir a la agenda del gobierno, de cara a los próximos años.
- No hay claridad en el concepto de rentabilidad social, se requieren indicadores para operativizar el concepto y aplicarlo; entregar más dinero a las comunidades no es una solución, hay que articular una visión territorial sustentada en el desarrollo integral de la población local.
- La Primera Ministra, Mirtha Vásquez, ha mencionado la necesidad de un diálogo con todos los actores, así como la importancia de apoyar a la minería; Pedro Francke, Ministro de Economía y Finanzas, ha anunciado la revisión de las normas en materia impositiva.

- En 1999 se comenzó a hablar de responsabilidad social, las empresas han avanzado un largo trecho en esta dirección, como lo demuestra el esfuerzo de Antamina, lo importante es que la gente perciba un beneficio a futuro en su zona; cuando está presente, la minería es un actor importante.
- Rentabilidad social es una etiqueta política usada por el actual gobierno, el tema requiere la comprensión de las sensibilidades locales, que la empresa *se ponga en el zapato de los pobladores*, sin lo cual no hay entendimiento, pero sí potenciales conflictos.

4. Gestión de conflictos desde la Secretaría de Gestión Social y Diálogo (PCM) y retos actuales

- Desde principios de enero hasta fines de julio la gestión de la Secretaría logró monitorear y atender 206 conflictos sociales, los que representaban un riesgo para la gobernabilidad democrática, el orden público y los derechos fundamentales, en contexto de conflictividad.
- Se atendían semanalmente unos cinco (05) casos en situación de crisis y unos 70 en pre-crisis; en un contexto en que la preocupación del gobierno de transición era la disponibilidad de vacunas, el proceso electoral y la reactivación económica. Se buscaba articular varias dimensiones complementarias de gestión: política, pública, social, seguridad y del diálogo para la prevención de conflictos; sin perder de vista la visión de desarrollo territorial.
- El alineamiento de la decisión política y la gestión pública permitió trabajar en armonía; a partir de la transición, y en estos primeros meses del actual gobierno, prevalece la turbulencia, se quebró la conexión entre la Secretaría y los sectores. La improvisación y falta de planificación de la nueva administración ha impedido una buena gestión de conflictos desde PCM y el viceministerio de Gobernanza Territorial.
- El reto actual para el gobierno es desarrollar un trabajo articulado con todos los actores involucrados a través de una agenda consensuada, partiendo de un enfoque territorial.
- Las actividades de Rimay están suspendidas, pese que ya se proyectó realizar un Rimay regional en Cajamarca; persiste la voluntad de apoyo por parte del BID, pero al parecer éste proceso no está en agenda prioritaria del MINEM.

5. Bloqueo del corredor de desarrollo del sur

- El bloqueo de Las Bambas se inició el 23 de julio, en Chumbivilcas; el 2 de agosto el ex presidente del Consejo de Ministros logró una tregua de 60 días, el bloqueo fue retomado en dos oportunidades. En la segunda el bloqueo duró 20 días.
- Ante los sucesivos bloqueos en la ruta de transporte de concentrados, personal e insumos, la empresa comunicó a la bolsa de valores de Hong Kong la inminente paralización de sus operaciones. Sin embargo, la empresa manifestó en todo momento su buena disposición al diálogo, pero consideró que los pedidos asociados a la medida de fuerza eran exagerados. Por ejemplo, la comunidad pedía un contrato de transporte para 140 camiones, cuando lo autorizado son 125 camiones por día. El acuerdo firmado señala que las partes acuerdan establecer mecanismos o relaciones

comerciales para incorporar a las comunidades campesinas [...] en la cadena de valor a través de empresas comunales bajo las condiciones, necesidades y requerimientos de minera Las Bambas; por tanto se requiere consensuar cuánto es posible..

- En cuanto al desarrollo territorial para Chumbivilcas, la oferta de la empresa fue más allá de la coyuntura, ofreció programas de desarrollo agropecuario, para mujeres y emprendedoras, intercambio internacional para jóvenes líderes y una oficina de desarrollo territorial; la idea es ayudar a los alcaldes locales a movilizar inversión pública con un enfoque territorial.
- En estos días se retomará el diálogo entre la empresa y las comunidades.

6. Sugerencias para fortalecer el GDD

- Contar con un grupo o subgrupo de trabajo dedicado al corredor del desarrollo del sur, con una visión integradora, trabajando con actores no mineros.
- Antes del cambio de gobierno, el MINEM estableció comités mineros energéticos en varias regiones, empezando con las más conflictivas; el GDD podría proponer retomar estos comités como espacio permanente de diálogo.
- Dialogar sobre proyectos como el del Ferrocarril Andahuaylas/San Juan de Marcona, que el Ministerio de Transporte y Comunicaciones tiene en agenda, que contribuiría a aliviar la problemática del corredor. El estudio de pre-inversión estaría listo en noviembre.
- Analizar en detalle el contenido y sentido de la denominada Área de Influencia Ambiental Directa, tema que cobra relevancia hoy en día por la conflictividad del llamado corredor minero Sur. Una de las consecuencias del reciente acuerdo de Chumbivilcas con Las Bambas es que se podría entender que se diluyen las diferencias entre las áreas de influencia directa e indirecta.
- Invitar a las comunidades a los espacios de intercambio del GDMDS, para producir acercamientos con empresarios o funcionarios de gobierno; es importante escuchar a los líderes sociales, sus ideas y alcances pueden enriquecer la agenda, a fin de encontrar alternativas para la acción. Hay una gran preocupación de las comunidades mineras para establecer un grupo de diálogo abierto. Se debe construir confianza entre los distintos actores mineros.
- La cuarentena nos alejó de las actividades de campo, debe hacerse un esfuerzo por retomar espacios regionales para invitar a los nuevos líderes y que conozcan del Grupo de Diálogo.
- Invitar a especialistas, caso del docente de ESAN, Cesar Sáenz, para presentar el modelo SROIM (Social Return on Investment Management), el cual permite diseñar y medir el valor social, económico y ambiental creado por un proyecto, programa o empresa.
- El Instituto del Diálogo apoya a la Red Nacional de Líderes y al propio GDMDS, se agradece en particular el apoyo en el área de Comunicaciones. Requerimos movilizar recursos para desarrollar progresivamente actividades presenciales.

- El Comité Coordinar procesará estas ideas y a partir de intercambios con los diferentes integrantes planteará las acciones a futuro.